INCREMENTA
Capacitación y Consultoría



CURSO ONLINE EN [VIVO]

PLANEAMIENTO Y PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN

Inicio
16
marzo

Duración
16
horas

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

PRESENTACIÓN

Es fundamental la industria de la construcción en la generación de nuevos empleos y aporte a la economía mundial. Sin embargo, las mejoras de productividad y competitividad han sido muy lentas en las últimas décadas, mientras que en otros sectores se han visto mayores progresos, la construcción se ha mantenido estancada por la baja eficiencia y eficacia de los proyectos que se traduce finalmente en el desempeño y rentabilidad de los proyectos.

"Si no sabes dónde vas, no importa el camino que elijas", de esta manera si no planificamos el camino correcto, tomando en consideración el análisis detallado del planeamiento y programación en los proyectos de construcción, difícilmente podremos lidiar con la incertidumbre y la variabilidad durante la ejecución del mismo, por lo tanto, poniendo en riesgo el éxito de los proyectos.

El curso Planeamiento y Programación de Obras tiene como objetivo proporcionar las capacidades teóricas y prácticas de gestión, a profesionales relacionados, o que se relacionan en las etapas tempranas del ciclo de vida de los proyectos de construcción, para cumplir roles con un enfoque integrador y de planificación colaborativa. Está basada en las mejores prácticas y lecciones aprendidas de reconocidas empresas de construcción, presentados con casos de éxito en proyectos reales.

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

OBJETIVOS

El objetivo principal del curso es lograr que los profesionales de la industria de la construcción incrementen sus capacidades y habilidades en planificación y gestión de proyectos mediante la comprensión del trabajo colaborativo desde las etapas de planeamiento y programación para contribuir con éxito en el resultado de los proyectos y liderar el cambio en sus organizaciones.

DIRIGIDO A

El curso está dirigido a profesionales que trabajan en la industria de la construcción, con responsabilidades Ejecutivas, de Gestión de Proyectos, Gestión de la Construcción (Ing. Residentes, supervisores de campo, etc.), Control de Proyectos (Ing. Planificación de Obras, Ing. Control de Gestión, etc.), Oficina Técnica, Administración de Contratos y otros, como Contratistas, EPC/My/o Owners en etapas de Procura y Construcción.



INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

METODOLOGÍA

Se aplicarán los siguientes enfoques de enseñanza:

Enfoque teórico

Se compartirá la enseñanza de los principios, conceptos, teorías, metodologías, procesos y técnicas, relacionadas a la gestión de la Planificación. Se compartirá material bibliográfico de consulta.

Enfoque práctico

Se desarrollarán debates, tareas y talleres de trabajo colaborativo, en los cuales los participantes aplicarán los conceptos adquiridos bajo un contexto real o hipotético con el fin de analizar y abordar los principales retos de su implementación.

Enfoque aplicativo

Se expondrán las mejores prácticas implementadas en diversos casos de éxito, donde se compartirán las buenas prácticas y lecciones aprendidas adquiridas planificando y gestionando proyectos desde etapas tempranas en proyectos de construcción. El taller final tendrá el propósito de aplicar todo lo aprendido en clases.

EVALUACIÓN

La evaluación tendrá un peso de 75% grupal y 25% individual El sistema de calificación será permanente durante todas las sesiones del curso.

La fórmula de evaluación será: Promedio Final de Notas= Debates*25%+ Talleres *25% + Taller Final*50%

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

PROFESOR



ING. JUAN CARLOS MAYTA CHECASACA

Jefe Corporativo de Planificación y Control de Proyectos
Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.

Ejecutivo senior con más de 15 años de experiencia en los sectores de Infraestructura, Construcción y Minería. Aporta la visión de un Director Corporativo de empresas bajo las perspectivas del Owner y Contratista. Domina por formación y experiencia los campos de especialización de Planeamiento Estratégico Corporativo, Control de Gestión, Planeamiento y Control de Proyectos de gran envergadura, Gerencia de Proyectos, Administración de Contratos y Finanzas, generando valor en la implementación de Sistemas de Gestión con visión estratégica en los Negocios. Experiencia en la implementación de Sistemas de Planificación, Gestión y Control de Proyectos de Minería y Construcción para el logro de los objetivos organizacionales, desarrollando e implementando de forma exitosa las mejores prácticas de la metodología Virtual Design Construction de Stanford University, AACE, PMI, Last Planner bajo la filosofía Lean Construcción, Gestión de indicadores con Balanced Scorecard y la Gestión de Proyectos Internos como VDC y herramientas Business Intelligence (BI) como Qlik Sense, para la innovación y mejora de procesos.

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

PROGRAMA DE ESTUDIOS

SESIÓN 1: GESTIÓN EFICIENTE EN PROYECTOS DE CONSTRUCCIÓN (4hr)

- Competitividad en Empresas de Construcción
- Gestión del Conocimiento
- Administración Organizacional y Planeación Estratégica, Táctica y Operativa
- La etapa de Licitación y su impacto en la Planificación
- Debate 1
- Expedientes, bases, términos de referencia, KOM
- Gestión Contractual
- Análisis de Contratos para el Planeamiento
- Tarea Grupal 1

SESIÓN 2: CONTROL INTEGRADO DE PROYECTOS (4hr)

- Gestión de Proyectos según el AACE y PMI
- Ciclo de vida de proyectos de construcción
- Reunión de transferencia y el Contrato de Obra
- Plan de Dirección del Proyecto
- Debate 2
- Gestión del alcance y las adquisiciones
- Constructabilidad y Value Engineering
- Enfoque Ágil en Proyectos
- Taller de aplicación 1 – Plan de arranque

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

PROGRAMA DE ESTUDIOS

SESIÓN 3: GESTIÓN DE LA PLANIFICACIÓN (4hr)

- Planeamiento, Programación y Planificación de Proyectos
- Planeamiento (Planning)
- Líneas de balance
- Cadena crítica
- Ciclograma, programación rítmica.
- Diagrama tiempo – camino
- Debate 3
- Programación (Scheduling)
- Gráficas Gantt y de seguimiento. Diagramas RED.
- Casos de éxito. Buenas Prácticas y Lecciones Aprendidas
- Taller de aplicación 2 – Takt Time Planning

SESIÓN 4: LEAN CONSTRUCTION Y LAST PLANNER SYSTEM (4hr)

- Modelo de producción tradicional
- Modelo de producción lean
- Lean Production y sus principios
- Lean Construction
- Debate 4
- Sistema del Último Planificador (SUP)
- Resultados de implementación
- Casos de éxito. Buenas Prácticas y Lecciones Aprendidas
- Taller de aplicación 3 – Análisis de restricciones y alertas tempranas

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

PROGRAMA DE ESTUDIOS

TALLERES

Sesiones teóricas prácticas complementadas con debates, tareas y talleres realizados en clase, exposición de casos reales y transmisión de las experiencias del profesor. Todo orientado para comprender eficazmente los conceptos y lograr una adecuada gestión de la planificación en obras de construcción.

Al finalizar el curso se desarrollará un taller de aplicación práctica donde los participantes desarrollarán un Plan de Gestión Integrada del Alcance y Planificación para mejorar la confiabilidad y el resultado de sus proyectos, los mismos que serán expuestos de forma grupal.

Inicio
16 marzo

Duración
16 horas



https://incrementa.com.pe/planeamiento-programacion-proyectos/

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

INFORMACION GENERAL

- Cantidad de Horas: **16 horas**
- Fechas: **16, 21, 23 y 28 de marzo**
- Horario: **6:30 a 10:30 p.m.** (Perú Time UTC-5)

INVERSIÓN

Preventa: **S/ 450** (hasta el 04 de marzo)
Tarifa General: S/ 500

FORMAS DE PAGO

TRANSFERENCIA O DEPÓSITO EN BANCO

BCP 194-05660705-0-83
CCI: 00219410566070508399

PAGOS EN LÍNEA

VISA MasterCard Diners Club International American Express

RUC: 20604209847
Razón social: Incrementa Consultoría y Capacitación Ejecutiva EIRL

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

INFORMES E INSCRIPCIONES

+51 987 757 201 capacitacion@incrementa.com.pe

https://incrementa.com.pe/gestion-de-costos/

PROCEDIMIENTO DE INSCRIPCIÓN

Completar los siguientes datos:
https://forms.gle/a3maUQLnaMTLFzDVA

*Enviar constancia de pago a: capacitacion@incrementa.com.pe o al WhatsApp (+51) 987 757 201

INCREMENTA
Capacitación y Consultoría

CONDICIONES Y POLÍTICA

Capacidad limitada, la inscripción es según llegada de la orden de inscripción y pago respectivo. Nos reservamos el derecho de reprogramar o cancelar el curso, en cuyo caso procederemos a la devolución de los pagos recibidos.

INVERSIÓN INCLUYE:

CERTIFICADO DIGITAL

Emitido por INCREMENTA y firmado por los profesores, incluyendo fechas y la cantidad de horas del curso.
Para obtener el certificado el participante deberá asistir, al menos, al 80% de las clases en tiempo real o visualizar las grabaciones que serán medidos por el tiempo de reproducción.

MATERIAL ACADÉMICO

El material que complementará el desarrollo del curso se entregará en formato digital.
Archivos de Excel con Resultado Operativo y solución del caso.

ACCESO A AULA VIRTUAL – WEB INCREMENTA

Los participantes tendrán acceso a un aula virtual en la Web de Incrementa https://incrementa.com.pe/mi-cuenta desde su inicio y por un periodo de 30 días después de concluido.

En su aula virtual asignada encontrará: material académico, grabaciones de las clases en vivo, material complementario, certificados, encuesta, etc.